

## STAP: Strategische en Tactische Architectuur Planning

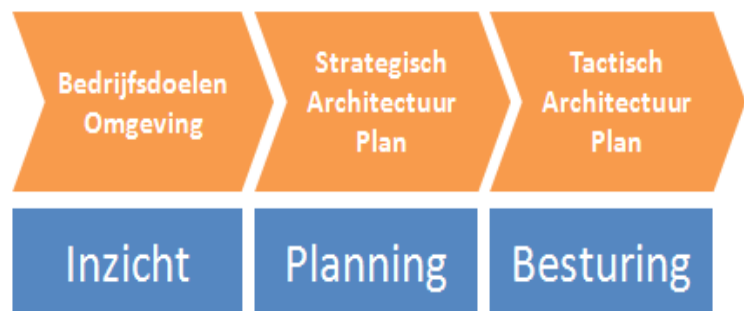
Het hebben van een uitgeschreven en vastgestelde architectuur is één ding, de implementie ervan is een tweede. Welke aspecten of componenten uit de architectuur zijn bepalend voor de strategische doelen van de organisatie? Hoe besturen we de balans tussen investeren in architectuur en het rendement van architectuur? IT-eye ontwikkelde als antwoord op deze vragen STAP, de methode voor Strategische en Tactische Architectuur Planning. STAP richt zich op het bestuurbaar maken van de implementatie van architectuur in het algemeen en IT gerichte architectuur in het bijzonder.

De STAP-methodiek van IT-eye is erop gericht om een blijvende verbinding te leggen tussen specifieke IT-doelen (IT Architectuur) en bedrijfsdoelen. De methodiek biedt hiervoor een instrument. De STAP-methodiek biedt ondersteuning aan de implementatie van architectuur en is toepasbaar bij verschillende volwassenheidsniveau's van architectuur.

### Onze werkwijze

STAP staat voor Strategische en Tactische Architectuur Planning. De STAP-methodiek is door IT-eye ontwikkeld als aanvulling op (in Nederland) gangbare architectuurmethoden zoals DYA en TOGAF. Deze methoden besteden veel aandacht aan de architectuur inhoudelijk én de inrichting van de processen rondom architectuur. Deze methoden besteden veel minder aandacht aan de projectmatige implementatie van de in een architectuur onderkende componenten (met name IT componenten). De STAP-methodiek is daarin uniek en is een best practice die goed aansluit op of past binnen uiteenlopende architectuurmethoden.

De uitwerking in een raamwerk (Strategische Planning) en projectenportfolio (Tactische Planning) biedt de mogelijkheid om de impact van wijzigingen in zeer korte tijd te bepalen. Het ondersteunt de besturing bij zowel wijzigingen in de bedrijfsdoelen als bij wijzigingen in de (IT) architectuur. De snelheid waarmee de impact kan worden bepaald maakt het mogelijk om scenario analyses uit te voeren.



### Onze fasering

Het opstellen van het Strategisch en Tactisch Architectuurplan valt of staat met het kennen van de bedrijfsdoelen. De eerste fase van de STAP-methodiek is dan ook het in kaart brengen van de bedrijfsdoelen en de omgeving. Met inzicht in de bedrijfsdoelen – uitgezet in de tijd – kan het opstellen van het Strategisch en Tactisch Architectuurplan daarna vlot, en in samenwerking met de organisatie, worden uitgevoerd.

#### ▪ Fase 1: Vaststellen bedrijfsdoelen en omgeving

De STAP-methode haalt haar kracht uit het verbinden van de bedrijfsdoelen met IT-doelstellingen. De positionering van individuele doelen in een specifiek tijdvak tussen 1 en 5 jaar maakt duidelijk hoe de lange termijn visie kan worden geïmplementeerd. Daarnaast worden de beïnvloedende partijen en organisaties van de afdeling Technisch Applicatiebeheer & Ontwikkeling in kaart gebracht.

#### ▪ Fase 2: Strategisch Architectuurplan

Het resultaat van een Strategisch Architectuurplan is een richtinggevende planning voor de implementatie van architectuurcomponenten. De planning is het resultaat van afhankelijkheden tussen bedrijfsdoelen en architectuurdoelen. De strategische architectuurplanning gaat uit van stapsgewijze implementatie van architectuurcomponenten op basis van volwassenheidsniveau's (brons-zilver-goud).

### ▪ **Fase 3: Tactisch Architectuurplan**

Waar het Strategisch Architectuurplan als doel heeft om te bepalen en verantwoorden welke architectuurcomponenten op welk moment nodig zijn is het Tactisch Architectuurplan vooral een uitwerking van deze veranderingen naar projecten. Het biedt de mogelijkheid om wijzigingen in de projectenkalender direct te vertalen naar inzicht in planning, menscapaciteit en indien gewenst ook naar investeringen.

De exacte tijdsbesteding per fase zal verschillen per organisatie. Daarnaast hoeven niet alle fasen bij iedere organisatie te worden uitgewerkt. De gemiddelde doorlooptijd voor een *complete* STAP-project bedraagt 3 tot 4 maanden.

### **Onze aanbieding**

De STAP-methodiek van IT-eye wordt met behulp van een gestandaardiseerde aanpak uitgevoerd. Hierdoor kan de investering op voorhand worden afgegeven. Deze is vanzelfsprekend afhankelijk van de complexiteit van uw organisatie, de samenstelling en senioriteit van het eventuele Architecten team en het aantal medewerkers wat betrokken wordt in het STAP-traject.

Voor een vooraf vastgestelde investering wordt de STAP-methode uitgevoerd en krijgt u:

- Een intake van beschikbare startinformatie en documentatie.
- Een duidelijke beschrijving van de bedrijfsdoelen met verantwoording naar bronnen.
- Een Strategisch en Tactisch Architectuurplan op basis van de STAP-methodiek, dat de mogelijkheid biedt om de implementatie van de architectuur te besturen.
- Een presentatie van de resultaten.
- Overdracht van gehanteerde en geproduceerde materialen als basis voor de governance van het Strategisch en Tactisch architectuurplan.

Voor vragen kunt u contact opnemen met IT-eye op **030 602 82 80** of email naar [sales@it-eye.nl](mailto:sales@it-eye.nl)

Voor meer informatie kunt u ook terecht op onze website: [www.it-eye.nl](http://www.it-eye.nl).